

AMIBA

PLANO E ORÇAMENTO 2022

AMIBA

Associação dos Criadores de Bovinos de Raça Barrosã

Quinta do Penedo
4730-260 Vila Verde
Tel. 253 559720
e-mail: geral@amiba.pt

• **Souto**

• **Lanhas**
• **Portugal**
• **Fax 253 559729**
• **Site: www.amiba.pt**



"Uma meta estabelecida corretamente é meio caminho atingido"

(Zig Ziglar)

"O planeamento não diz respeito às decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes"

(Peter Drucker)

ÍNDICE

NOTA INTRODUTÓRIA 3

I. PLANO DE ATIVIDADES 4

1. CONTEXTUALIZAÇÃO DO PLANO E ATIVIDADES A DESENVOLVER E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 4

2. AÇÕES DE CONSERVAÇÃO E MELHORAMENTO DE RECURSOS GENÉTICOS 5

2.1 Raça Barrosã 5

2.2 Raças de Ovinos – Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho 6

2.3 Raças de Galinhas – Pedrês Portuguesa, Preta Lusitânica, Amarela e Branca 7

3. AÇÕES DE INFORMAÇÃO E PROMOÇÃO 8

4. FORMAÇÃO PROFISSIONAL 9

5. OUTRAS AÇÕES 9

6. RECURSOS NOVOS/INVESTIMENTOS 9

II. ORÇAMENTO PARA 2022 10

A AMIBA, é uma Associação, sem fins lucrativos, com Estatuto de Utilidade Pública, prosseguindo, na defesa dos legítimos interesses dos seus associados, objetivos de interesse social e cultural, orientados para a preservação, melhoramento, criação e comercialização de bovinos de raça Barrosã, bem como de outras espécies autóctones, como sejam os ovinos, nas raças Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho, e Galinhas nas raças Preta Lusitânica, Pedrês Portuguesa, Amarela e Branca, numa perspetiva de gestão, promoção, aperfeiçoamento e desenvolvimento sustentável deste património genético.

MISSÂO

A AMIBA tem como Missão a prestação de serviços aos seus associados, que visam a excelência, na defesa dos seus legítimos interesses, promovendo a preservação, melhoramento e criação das raças autóctones objeto da sua intervenção, para alcançar o desenvolvimento sustentável na exploração destes recursos animais, *serviços esses* que:

- Assumam a natureza de projetos de cooperação, aconselhamento, maneio, divulgação, promoção e comercialização de bovinos de raça Barrosã, bem como de outras espécies autóctones, como sejam os ovinos, nas raças Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho, e Galinhas nas raças Preta Lusitânica, Pedrês Portuguesa, Amarela e Branca;
- Concretizem projetos de caráter zootécnico, sanitário, melhoramento genético e de seleção de espécie, orientados para a preservação e desenvolvimento sustentável destas raças autóctones;
- Promovam a **melhoria da qualidade de vida dos associados, através do desenvolvimento dos recursos genéticos endógenos das raças autóctones objeto de intervenção, numa perspetiva de maximização de recursos,** pelo exercício responsável de uma atividade de criação animal, esclarecida e participativa.

VISÃO

Constituir um padrão de referência para os seus associados, organizações congéneres e grupos de interação nos diferentes domínios, assumindo-se como um pilar para a defesa dos interesses e melhoria das condições de vida dos seus associados, através da intervenção na preservação e melhoramento animal de raças autóctones, proporcionando-lhes serviços de excelência que lhes permitam um desenvolvimento sustentável e capaz de responder às exigências, desafios e oportunidades numa sociedade globalizada e competitiva.

Complementarmente desenvolver ações que sensibilizem, consciencializem, formem, aperfeiçoem e mobilizem os associados para a preservação, desenvolvimento e criação destas raças autóctones, potenciando este património genético tão valioso e tão único!

VALORES

Qualquer organização, enquanto parte integrante de um contexto sócio/económico, pela sua forma de agir, provoca impactos na sociedade em geral e, sendo reconhecida através das suas práticas e condutas, deve orientar-se por um conjunto de deveres e valores sociais, éticos e ambientais, ao nível da sua atuação.

A **AMIBA** rege-se por padrões éticos de atuação que defendem o seu desempenho enquanto instituição, onde se destacam a **honestidade, confiança** e **lealdade** na sua relação com todos os intervenientes, promovendo a **integridade** na defesa dos seus princípios, a **responsabilidade** dos próprios atos, o **respeito** pelos outros numa perspetiva de atuação **participativa, transparente** e amiga do **ambiente**.

Rege-se ainda pelo aumento de padrões de qualidade e produtividade, numa melhoria constante dos serviços prestados, num quadro de maior flexibilidade e adaptabilidade perante a inovação e os novos desafios.

Estamos cientes que os valores éticos não podem ser vistos meramente como um conjunto de regras, mas sim como algo que representa o principal valor da uma organização, independentemente dos resultados económicos e financeiros.

Nesta senda, **a AMIBA promove a partilha e aceitação dos valores e princípios éticos que devem enformar a conduta diária e relacional da organização, com práticas correspondentes aos valores defendidos e como parte integrante da nossa cultura organizacional**.

NOTA INTRODUTÓRIA

O documento que se apresenta para aprovação – Plano de Atividades e Orçamento para 2022 – insere-se numa linha de continuidade do trabalho que vem sendo desenvolvido no âmbito da conservação e melhoramento das diversas raças autóctones objeto da nossa intervenção.

Estamos cientes da importância deste documento, em que é traçada a linha orientadora que norteará todo o trabalho da Instituição para o próximo ano, razão objetiva e estatutariamente justificada. De facto, trata-se de um documento global e agregador que servirá como instrumento de suporte à atuação e no qual são plasmadas as principais linhas estratégicas e ações a desenvolver em 2022, articulando a atividade a operacionalizar com as fontes de financiamento para o desenvolvimento da mesma.
Os Programas de Conservação e Melhoramento de Recursos Genéticos Animais (PCMRGA), aprovados para o biénio 2021-2022, são, claramente, os principais sustentáculos da intervenção planeada nas diferentes raças autóctones, bem como uma das premissas para o desenvolvimento e sustentabilidade do nosso *Projeto.*

Como parte integrante da estratégia definida para a prossecução da atividade planeada contamos com a participação dos associados bem como a manutenção e/ou reforço dos protocolos estabelecidos com entidades públicas e privadas.

O Plano de Atividades e Orçamento, que se apresenta, teve em consideração a conjuntura atual que vivemos, os meios de financiamento disponíveis, conjugando os recursos humanos e materiais indispensáveis para alcançar os objetivos a que nos propomos, numa ótica de racionalização de custos e rentabilização de meios existentes.

Este Plano de Atividades vai desenvolver-se num cenário de crise, que teima em continuar, efeito da pandemia que nos assola, em que os sinais de agravamento de preços arrastados pelo preço dos combustíveis estão a gerar movimentos inflacionários que afetam todos e, em especial, os mais vulneráveis.
É neste cenário particularmente complexo e incerto que desenvolveremos a nossa atividade, com uma intervenção continuada com vista à resposta adequada aos desafios conjunturais que se forem colocando, e nos propomos manter como força ativa impelida na valorização da biodiversidade do território, privilegiando o conhecimento e melhoramento do potencial dos recursos genéticos endógenos na vertente das raças autóctones, com vista ao desenvolvimento sustentável desses recursos e viabilidade económica das explorações dos nossos criadores,

A Direção

I – PLANO DE ATIVIDADES

1 – CONTEXTUALIZAÇÃO DO PLANO E ATIVIDADES A DESENVOLVER E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

As candidaturas aprovadas para o biénio 2021/2022, em sede de programas de conservação, e melhoramento de recursos genéticos animais, nas diferentes raças autóctones objeto da nossa intervenção, constituem os vetores de desenvolvimento da atividade planeada para o ano de 2022.

Assim sendo, tendo presente os estudos específicos e serviços que envolvem no seu desenvolvimento, implicam a colaboração/obtenção de serviços especializados de outras entidades numa perspetiva de aprofundamento do conhecimento e valorização das raças autóctones envolvidas.

Neste contexto, incluem-se ações como os exames de paternidade por análise de ADN, inseminação artificial, estudos de caraterização e/ou avaliação genética, ações de Conservação *ex-situ* com recolha de material genético para o Banco Português de Germoplasma Animal que, no conjunto de ações a desenvolver em 2022, em linha de continuidade com o trabalho executado em 2021 e anos anteriores, concorrem para o conhecimento, proteção e valorização da biodiversidade do território, focando-se no melhoramento de recursos genéticos endógenos, numa lógica de preservação, aperfeiçoamento e conhecimento do potencial das raças autóctones abrangidas, estimulando a viabilidade económica das explorações pecuárias, indispensável para o sistema de produção, numa lógica de sustentabilidade, com repercussões positivas na paisagem rural,

Em linha de continuidade com os anos anteriores e na melhoria da qualidade do serviço prestado, harmonizada com a sustentabilidade financeira da Associação, subsistem os objetivos estratégicos delineados ao longo dos últimos anos:

- Prosseguir a política de consolidação de diferentes vertentes de atuação da Associação, adequando-a a novas circunstâncias e desafios, numa perspetiva de sustentabilidade da instituição e de cumprimento da nossa missão;

- Assegurar o cumprimento dos projetos apresentados no âmbito do PDR2020, em sede de recursos genéticos endógenos – animais, nas raças autóctones abrangidas pela AMIBA, contribuindo para o conhecimento, a conservação, a proteção, a valorização e a sustentabilidade da biodiversidade do território nestas espécies autóctones, bem como para o fomento da viabilidade económica das explorações dos criadores.

- Garantir a racionalização de recursos internos (físicos, logísticos e humanos), consistente com a otimização de recursos e aproveitamento de sinergias, favorecendo a transversalidade, isto é, a partilha desses recursos entre as várias secções, sem prejuízo da salvaguarda da especificidade

de cada uma delas e no respeito pela autonomia das respetivas intervenções e das suas metodologias específicas;

- Reforçar a cooperação com os organismos oficiais do setor, Estado, Universidades, Municípios e associados, no campo da partilha e transferência de "saber fazer";

- Desenvolver a cooperação com Municípios e/outras entidades públicas ou privadas, no âmbito da orientação estratégica de difusão e conhecimento das raças autóctones;

- Fomentar ações de promoção e divulgação das raças autóctones objeto da nossa intervenção, colaborando em concursos pecuários, feiras e exposições;

- Consolidar o procedimento de análise de métodos e procedimentos, progredindo na implementação de um manual de procedimentos;

- Assegurar a manutenção do património físico e logístico da Associação (instalações, equipamentos, aplicações informáticas e mobiliário), através de ações correntes de conservação e de atualização.

2 – MELHORAMENTO DE RECURSOS GENÉTICOS – COMPONENTE ANIMAL

2.1 – RAÇA BARROSÃ

Para o ano de 2022 planeia-se dar continuidade à execução do Plano de conservação e melhoramento genético da raça Barrosã, aprovado em sede de PDR2020, no que concerne ao projeto aprovado para o biénio 2021/2022, prevendo-se a realização de um conjunto de estudos de caraterização da raça.

Neste contexto, considerando o programa aprovado para o biénio e a execução ocorrida no ano de 2021, na raça Barrosã, a intervenção, para além das ações de Inseminação Artificial, Recolha de Material Genético para BPGA, avaliação genética, entre outras ações e estudos, em que se prevê a colaboração com entidades externas (FERA, INIAV e ICETA), passa ainda pelos registos dos animais nos Livros de Nascimentos (Machos e Fêmeas), e de Adultos, Classificação Morfológica Linear, Controlo de Performances e Exames de Paternidade por Análise de ADN.

O quadro a seguir inserto, traduz o conjunto de ações e estudos de avaliação que se pretendem desencadear no âmbito da raça barrosã.

Q.1 – Ações – Raça Barrosã

Ações programadas – Raça Barrosã – 2022		**N.º**
Inscrição no Livro de Nascimentos		5.029
Inscrição no Livro de Adultos		1.005
Classificação morfológica linear/animal*		1.000
Exames de paternidade por análise de ADN/animal*		400
Ações de conservação *ex situ* –manutenção anual de material genético no BPGA		27.000
Controlos de performance validados	Na exploração	2.741
	Em estação	4
Estudos específicos		
Caraterização genética por marcadores genéticos/técnicas de sequenciação		Sim
Estudo da carcaça e da qualidade da carne		Sim
Ações de conservação *ex situ* –recolha de material genético para BPGA		Sim
Inseminação artificial e transferência de embriões		Sim
Avaliação genética		Sim
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)		Sim

* Nesta tipologia de ações, face ao executado em 2021 e histórico anterior, o número de ações planeadas, por uma questão de prudência é inferior ao aprovado.

Para a execução de todas as ações, a Associação conta com a colaboração dos departamentos oficiais ligados ao setor, obtendo-se o necessário apoio técnico e financeiro.

2.2 – RAÇAS DE OVINOS: BORDALEIRA DE ENTRE DOURO E MINHO E CHURRA DO MINHO

A intervenção objetivada para a espécie ovina vem na linha de continuidade com o executado em anos anteriores e insere-se no âmbito do programa aprovado em sede de PDR2020, biénio 2021/2022.

Nesta conformidade, nestas duas raças, prosseguir-se-á com as ações de preservação e melhoramento animal, bem como, através de diferentes estudos específicos, aprofundar-se-á o conhecimento numa perspetiva de conservação e melhoramento genético.

Para além da execução de ações de registo e identificação do efetivo, Registo no Livro Genealógico dos ovinos das raças Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho, prosseguir-se-á com controlos de performance na exploração e exames de paternidade por análise de ADN e estudos de avaliação e caraterização genética. Dar-se-á sequência ao processo de identificação eletrónica de ovinos.

O conjunto de ações e estudos de avaliação que se pretendem desencadear no ano de 2022 nestas duas raças de ovinos constam nos quadros que a seguir se inserem:

Q.2 – Ações Ovinos – Raças: Bordaleira e Churra

Ações programadas – 2022		**Bordaleira/n.º**	**Churra/ n.º**
Inscrição no Livro de Nascimentos		5.250	5.444
Inscrição no Livro de Adultos		1.075	804
Classificação morfológica linear/animal		982	989
Exames de paternidade por análise de ADN/animal		1.010	1.007
Genotipagem por caraterísticas de interesse e indesejáveis		50	50
Ações de conservação ex-situ – manutenção anual de material genético no BPGA		8.000	7.500
Controlos de performance validados	Na exploração	3.014	2.560
	Em estação		

Q.3 – Estudos – Raças: Bordaleira e Churra

Estudos específicos	**Bordaleira**	**Churra**
Caraterização genética por marcadores genéticos/técnicas de sequenciação	Sim	Sim
Ações de conservação ex situ – recolha de material genético p/BPGA	Sim	Sim
Inseminação artificial e transferência de embriões	Sim	Sim
Avaliação genética	Sim	Sim
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)	Sim	Sim

Uma das premissas inerentes à atividade planeada é a cooperação dos departamentos oficiais ligados ao sector, com vista à obtenção do necessário apoio técnico e financeiro.

2.3 – RAÇAS DE GALINHAS: RAÇAS PEDRÊS PORTUGUESA, PRETA LUSITÂNICA, AMARELA E BRANCA

Para o ano de 2022, é nosso desiderato prosseguir com a execução de ações de divulgação, sensibilização e aconselhamento junto dos criadores. Por outro lado, mantém-se como linha orientadora o incentivo à criação e divulgação destas raças.

Delineamos dar sequência ao trabalho que tem sido desenvolvido no conhecimento e valorização destas espécies autóctones através da realização de um conjunto de ações enquadráveis no estudo, preservação e registo destas aves e conformadas no PCMRG aprovado para o biénio 2021/2022.

Neste âmbito, constam como ações a executar a inscrição em livros (Nascimento e Adultos), contrastes de postura e de performance, e inseminação artificial, prosseguindo-se ainda com a investigação e estudos de caraterização genética, contando para esse efeito com a colaboração de entidades especializadas.

Os quadros que a seguir se inserem traduzem a intervenção prevista no âmbito destas espécies autóctones.

Q.4 – Ações – Galinhas nas Raças: Pedrês, Preta, Amarela e Branca

Ações programadas – 2022	Pedrês/nº	Preta/nº	Amarela/nº	Branca/nº
Inscrição no Livro de Nascimentos	6.200	6.200	6.200	2.900
Inscrição no Livro de Adultos	2.600	2.600	2.600	1.300
Contrastes de postura por bando	15	15	15	9
Controlo de performance na exploração	450	450	450	300

Q.5 – Estudos – Raças: Pedrês, Preta, Amarela e Branca

Estudos específicos	Pedrês	Preta	Amarela	Branca
Estudo da carcaça e da qualidade da carne	Sim	Sim	Sim	Sim
Ações de conservação *ex situ* –recolha de material genético para BPGA	Sim	Sim	Sim	Sim
Inseminação artificial e transferência de embriões	Sim	Sim	Sim	Sim
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)	Sim	Sim	Sim	Sim

3 – AÇÕES DE INFORMAÇÃO E PROMOÇÃO

Apesar do cenário pandémico que teima em persistir e dos constrangimentos e incertezas que caraterizam as atuais circunstâncias, é nossa intenção, se as condições o permitirem, dar continuidade à participação em feiras, mostras, exposições e concursos pecuários, numa ótica de divulgação e promoção das raças autóctones, objeto de atuação desta Associação.

Dentro dos condicionalismos que eventualmente possam existir, temos o desiderato de dar sequência ao projeto "*O pinto vai à escola*", em parceria com a Eco-Escolas, numa perspetiva de divulgação e experiência prática de produção animal, fomentando ainda o enfoque na importância da sustentabilidade dos ecossistemas, tal como a necessidade de preservar as raças autóctones, no caso em apreço, galináceos.

4 – FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Tal como tem sucedido nos últimos anos, embora não definido especificamente qualquer plano de formação profissional a ministrar, não se exclui a possibilidade de realização de ações de formação profissional relacionadas com as áreas de intervenção da Associação.

5– OUTRAS AÇÕES

Dar-se-á sequência ao processo de desenvolvimento da marca "NATIVA", iniciado no ano anterior com o registo da mesma, que funcionará como "selo" de garantia e qualidade dos produtos das raças autóctones.

No mesmo sentido, está também em desenvolvimento a criação de uma outra marca, "ALVURA", que será o nome de apresentação preferencial para a comercialização dos produtos das galinhas autóctones.

Para além da continuidade do Protocolo existente com a CONFAGRI/IFAP no âmbito dos registos do SNIRB, prevê-se prosseguir com a colaboração existente no âmbito da comercialização da "Carne Barrosã - DOP" como produto tradicional de qualidade com marca de certificação.



No âmbito do protocolo existente com a Associação dos Criadores da Cachena, dar-se-á sequência ao mesmo, assentando este protocolo num duplo benefício, cooperação entre Associações e obtenção de rendimentos provenientes de sinergias internas decorrentes da maximização de recursos.

Em matéria de colaboração e/ou participação em concursos pecuários, dentro dos condicionalismos que eventualmente possam existir, desde que se reúnam as condições necessárias para a realização, manter-se-á a colaboração com a União de Freguesias de Bougado, no respeitante à Feira da Trofa, e na Festa das Colheitas de Vila Verde, bem como as participações em diversos concursos pecuários, e concessão de prémios no âmbito desses concursos, podendo a AMIBA assumir a posição de entidade coordenadora em alguns deles.

6 – RECURSOS NOVOS / INVESTIMENTOS

No que respeita a novos investimentos, pondera-se prosseguir com a renovação do parque automóvel, com a aquisição de uma nova viatura, planeando-se ainda a eventual reposição de algum equipamento informático.

II – ORÇAMENTO PARA 2022

RENDIMENTOS

O total dos rendimentos previstos para o ano de 2022 é de 572.910 euros distribuídos pelas rubricas constantes do quadro que se segue:

Q.6 – Rendimentos

Rendimentos	Orçamento 2022	%
Vendas	5.850	1,0
Prestação de serviços	95.190	16,6
Subsídios à exploração	456.400	79,7
Outros rendimentos e ganhos	15.470	2,7
TOTAL	**572.910**	**100**

Q. 7 – Detalhe dos Rendimentos

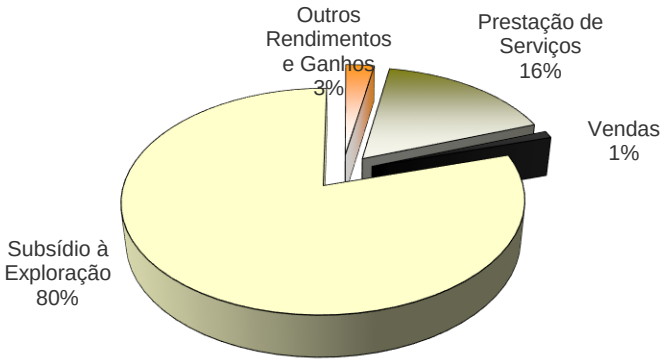
Conta	Rendimentos	Orçamento 2022	%
71	**Vendas**	**5.850**	**1,0%**
714	Ativos Biológicos	**5.850**	
72	**Prestação de serviços**	**95.190**	**16,6%**
721	Quotas de associados	**17.800**	**3,1%**
722	Joias associados	**200**	**0,0%**
723	Promoções p/ captação de recursos	**60.300**	**10,5%**
	Raça Barrosã	52.500	9,2%
	Raça Ovinos Bordaleira e Churra	6.500	1,1%
	Galinhas - Preta, Pedrês, Amarela e Branca	1.300	0,2%
724	Rendimentos de patrocínios e colaborações	**16.890**	**2,9%**
	Colaboração no fomento de raças	4.200	0,7%
	Colaboração Protocolos	9.200	1,6%
	Colaboração em exposições e feiras	3.200	0,6%
	Cedência de brincos, passaportes, impressos a associados	290	0,1%
75	**Subsídios à exploração**	**456.400**	**79,7%**
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	**456.400**	
	Raça Barrosã	164.400	28,7%
	Raça Ovinos Bordaleira e Churra	215.000	37,5%
	Galinhas - Preta, Pedrês, Amarela e Branca	73.500	12,8%
	Protocolo CONFAGRI/IFAP	3.500	0,6%
78	**Outros rendimentos e Ganhos**	**15.470**	**2,7%**
782	Descontos pronto pagamento	70	**0,0%**
788	Subsídios p/ investimento e outros	15.400	**2,7%**
	TOTAL	**572.910**	**100,0**

O quadro acima inserto espelha, de forma mais ou menos detalhada, os rendimentos previstos para o ano de 2022, associados à atividade planeada para as diferentes áreas de intervenção da Associação.

A estimativa teve por base, os rendimentos obtidos em 2021, ajustados de acordo com a evolução observada no decurso do ano, sendo que, em matéria de programas ao abrigo do PDR2020, na subação de conservação e melhoramento de recursos genéticos animais, horizonte temporal 2021/2022, partiu-se do programa aprovado para o biénio, e face à execução de 2021, considerou-se a realização das ações em falta, com alguns ajustamentos a nível da raça barrosã, no que concerne ao número de exames de paternidade e de ações de classificação morfológica linear.

Em termos globais, a estrutura de rendimentos previstos para o ano de 2022 é plasmada no gráfico que se segue.

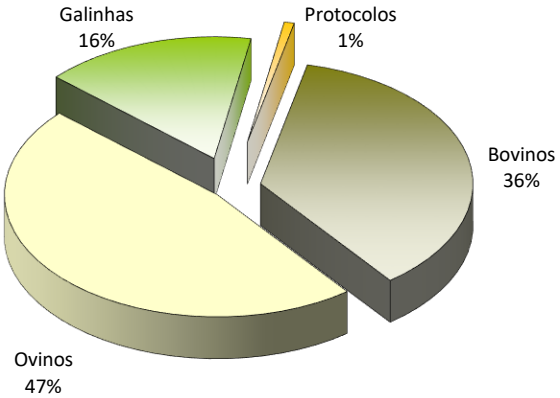
Gráfico 1 – Estrutura de rendimentos previstos



Na estrutura dos rendimentos previstos assumem particular destaque os subsídios à exploração que, de *per si,* representam próximo dos 80% do total das fontes de financiamento previstas. De facto, esta representatividade não surpreende, se considerarmos que a execução das ações em sede de programas aprovados no âmbito do PDR2020, nas diferentes raças autóctones, constitui uma parte substancial da atividade prevista para 2022,

Em matéria de subsídios à exploração e no que respeita à distribuição pelas diferentes espécies autóctones apresenta-se a respetiva ilustração gráfica

Gráfico 2 – Estrutura de subsídios à exploração, previstos para 2022



GASTOS

Os valores previstos em matéria de gastos partem dos valores reais ocorridos até meados de dezembro de 2021, projetados até ao final do ano, numa ótica de prudência e consistência, conjugando-os com o nível da atividade esperada no que se reporta à execução dos programas de conservação e melhoramento de recursos genéticos animais, designadamente no âmbito de trabalhos especializados, A estimativa de gastos distribuída pelas diferentes rubricas é conforme quadro que se apresenta:

Q.8 – Gastos

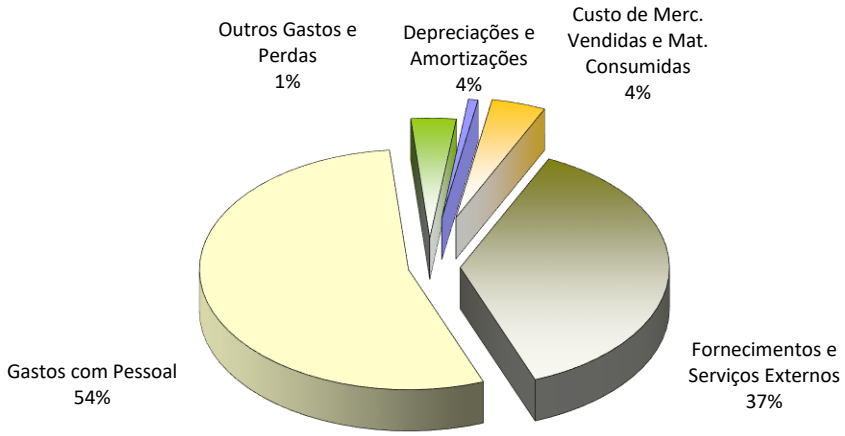
Conta	Gastos	orçamento – 2022	%
61	**Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas**	**24.000**	**4,2%**
62	**Fornecimentos e serviços externos**	**213.160**	**37,2%**
622	Serviços especializados	**169.220**	**29,5%**
	Trabalhos especializados	112.520	19,6%
	Publicidade e propaganda	1.800	0,3%
	Honorários	46.000	8,0%
	Conservação e reparação	8.500	1,5%
	Serviços bancários	400	0,1%
623	Materiais	**7.900**	**1,4%**
	Ferramentas e utensílios	1.300	0,2%
	Material de escritório	5.500	1,0%
	Outros materiais	1.100	0,2%
624	Energia e fluidos	**14.440**	**2,5%**
	Combustíveis	14.200	2,5%
	Água	200	0,0%
	Outros fluidos	40	0,0%
625	Deslocações, Estadas e Transportes	**2.200**	**0,4%**
	Deslocações e estadas	1.100	0,2%
	Transporte de animais	1.100	0,2%
626	Serviços Diversos	**19.400**	**3,4%**
	Comunicação	2.300	0,4%
	Seguros	1.600	0,3%
	Limpeza, higiene e conforto	4.000	0,7%
	Cedência de animais p/exposições e estudo	6.500	1,1%
	Atribuição de prémios - concursos pecuária	2.500	0,4%
	Outros fornecimentos e serviços	2.500	0,4%
63	**Gastos com pessoal**	**311.500**	**54,4%**
632	Remunerações do pessoal	**255.000**	**44,0%**
635	Encargos sobre remunerações - Segurança Social	**53.700**	**9,3%**
636	Seguro acidentes trabalho	**2.500**	**0,4%**
638	Outros gastos com pessoal (artigos prot. ind., formação)	**300**	0,1%
64	**Gastos de depreciações e amortizações**	**20.000**	**3,5%**
68	**Outros gastos e perdas**	**4.250**	**0,7%**
681	Impostos	**280**	**0,0%**
688	Outros	**3.970**	**0,7%**
	Donativos	250	0,0%
	Quotizações	520	0,1%
	Outros não especificados	3.200	0,6%
	TOTAL	**572.910**	**100,0%**

No que respeita aos gastos previstos com a aquisição de serviços especializados, apresenta-se o seguinte detalhe:

Q. 9 Detalhe de Trabalhos especializados

Trabalhos especializados – 2022	Valor
Trabalhos tipográficos	3.000
Assistência informática	6.800
Higiene, segurança e medicina no trabalho	520
Exames de paternidade por análise de ADN/animal	46.000
Trabalhos específicos de caraterização e melhoramento	35.000
Inseminação artificial	15.000
Análises	2.700
Outros serviços	3.500
TOTAL	**112.520**

Gráfico 3 – Estrutura de Gastos



CONCLUSÃO

Em nossa opinião, a proposta de orçamento que se apresenta para o ano de 2022 é uma proposta equilibrada, que articula a atividade planeada com os recursos disponíveis, numa ótica de racionalização de meios, prosseguindo uma estratégia de gestão assente em princípios de rigor e transparência, enformada por valores éticos e de transparência pelos quais a gestão da Associação se tem pautado.

Por fim,

A crise mundial desencadeada pela pandemia do coronavírus acarretou perturbações económicas, sociais e geopolíticas ampliando um quadro de profundas preocupações e a necessidade de ajustar respostas face a novas dificuldades. Ainda assim, apesar do contexto pandémico do Vírus SarsCov-2 em que nos encontramos, e que poderá aumentar a vulnerabilidade da Associação, estamos convictos que com a experiência adquirida e a força e resiliência que nos tem caraterizado estamos preparados para desenvolver a nossa atividade conforme planeado e com capacidade para enfrentar novas circunstâncias e desafios que possam surgir.

Lanhas, 31 de dezembro de 2021

A Direção,