

AMIBA

PLANO E ORÇAMENTO 2021

AMIBA

Associação dos Criadores de Bovinos de Raça Barrosã

Quinta do Penedo • Souto • Lanhas • Apartado 54
4730-260 Vila Verde • Portugal
Tel. 253 559720 • Fax 253 559729
e-mail: geral@amiba.pt • Site: www.amiba.pt



"A maioria das pessoas não planeia fracassar, fracassa por não planear"

(John L. Beckley)

"Planeamento é um instrumento para raciocinar agora sobre os trabalhos e ações que serão necessários hoje para merecermos um futuro. O produto final do planeamento não é a informação: é sempre o trabalho"

(Peter Drucker)

ÍNDICE

NOTA INTRODUTÓRIA 3

I. PLANO DE ATIVIDADES 4

1. CONTEXTUALIZAÇÃO DO PLANO E ATIVIDADES A DESENVOLVER E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 4

2. AÇÕES DE CONSERVAÇÃO E MELHORAMENTO DE RECURSOS GENÉTICOS 5

2.1 Raça Barrosã 5

2.2 Raças de Ovinos – Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho 6

2.3 Raças de Galinhas – Pedrês Portuguesa, Preta Lusitânica, Amarela e Branca 7

3. AÇÕES DE INFORMAÇÃO E PROMOÇÃO 8

4. FORMAÇÃO PROFISSIONAL 9

5. OUTRAS AÇÕES 9

6. RECURSOS NOVOS/INVESTIMENTOS 9

II. ORÇAMENTO PARA 2021 10

A AMIBA, é uma Associação, sem fins lucrativos, com Estatuto de Utilidade Pública, prosseguindo, na defesa dos legítimos interesses dos seus associados, objetivos de interesse social e cultural, orientados para a preservação, melhoramento, criação e comercialização de bovinos de raça Barrosã, bem como de outras espécies autóctones, como sejam os ovinos, nas raças Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho, e Galinhas nas raças Preta Lusitânica, Pedrês Portuguesa, Amarela e Branca, numa perspetiva de gestão, promoção, aperfeiçoamento e desenvolvimento sustentável deste património genético.

MISSÂO

A AMIBA tem como Missão a prestação de serviços aos seus associados, que visam a excelência, na defesa dos seus legítimos interesses, promovendo a preservação, melhoramento e criação das raças autóctones objeto da sua intervenção, para alcançar o desenvolvimento sustentável na exploração destes recursos animais, *serviços esses* que:

- Assumam a natureza de projetos de cooperação, aconselhamento, maneio, divulgação, promoção e comercialização de bovinos de raça Barrosã, bem como de outras espécies autóctones, como sejam os ovinos, nas raças Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho, e Galinhas nas raças Preta Lusitânica, Pedrês Portuguesa, Amarela e Branca;
- Concretizem projetos de caráter zootécnico, sanitário, melhoramento genético e de seleção de espécie, orientados para a preservação e desenvolvimento sustentável destas raças autóctones;
- Promovam a **melhoria da qualidade de vida dos associados, através do desenvolvimento dos recursos genéticos endógenos das raças autóctones objeto de intervenção, numa perspetiva de maximização de recursos,** pelo exercício responsável de uma atividade de criação animal, esclarecida e participativa.

VISÃO

Constituir um padrão de referência para os seus associados, organizações congéneres e grupos de interação nos diferentes domínios, assumindo-se como um pilar para a defesa dos interesses e melhoria das condições de vida dos seus associados, através da intervenção na preservação e melhoramento animal de raças autóctones, proporcionando-lhes serviços de excelência que lhes permitam um desenvolvimento sustentável e capaz de responder às exigências, desafios e oportunidades numa sociedade globalizada e competitiva.

Complementarmente desenvolver ações que sensibilizem, consciencializem, formem, aperfeiçoem e mobilizem os associados para a preservação, desenvolvimento e criação destas raças autóctones, potenciando este património genético tão valioso e tão único!

VALORES

Qualquer organização, enquanto parte integrante de um contexto sócio/económico, pela sua forma de agir, provoca impactos na sociedade em geral e, sendo reconhecida através das suas práticas e condutas, deve orientar-se por um conjunto de deveres e valores sociais, éticos e ambientais, ao nível da sua atuação.

A **AMIBA** rege-se por padrões éticos de atuação que defendem o seu desempenho enquanto instituição, onde se destacam a **honestidade, confiança** e **lealdade** na sua relação com todos os intervenientes, promovendo a **integridade** na defesa dos seus princípios, a **responsabilidade** dos próprios atos, o **respeito** pelos outros numa perspetiva de atuação **participativa, transparente** e amiga do **ambiente**.

Rege-se ainda pelo aumento de padrões de qualidade e produtividade, numa melhoria constante dos serviços prestados, num quadro de maior flexibilidade e adaptabilidade perante a inovação e os novos desafios.

Estamos cientes que os valores éticos não podem ser vistos meramente como um conjunto de regras, mas sim como algo que representa o principal valor da uma organização, independentemente dos resultados económicos e financeiros.

Nesta senda, **a AMIBA promove a partilha e aceitação dos valores e princípios éticos que devem enformar a conduta diária e relacional da organização, com práticas correspondentes aos valores defendidos e como parte integrante da nossa cultura organizacional**.

NOTA INTRODUTÓRIA

O documento que se apresenta para aprovação - Plano de Atividades e Orçamento para 2021 - consubstancia um dos instrumentos de gestão, onde se encontram vertidas, de forma global, as ações a executar, articulando a atividade a operacionalizar com as fontes de financiamento para o desenvolvimento da mesma.

Os Programas de Conservação e Melhoramento de Recursos Genéticos Animais (PCMRGA), submetidos no âmbito do PDR 2020, no caso em apreço (2020-2021), representam, indiscutivelmente, um dos principais eixos de intervenção nas diferentes raças autóctones, bem como uma das chaves do sucesso, desenvolvimento e sustentabilidade do nosso *Projeto.*

De uma forma genérica, procura-se articular a atividade prevista com os meios de financiamento disponíveis, conjugando os recursos humanos e materiais indispensáveis para alcançar os objetivos a que nos propomos, numa ótica de racionalização de custos e rentabilização de meios existentes.

Como parte integrante da estratégia definida para a prossecução da atividade planeada contamos com a participação dos associados bem como a manutenção e/ou reforço dos protocolos estabelecidos com entidades públicas e privadas.

No pressuposto da diversificação de serviços e consequente retorno financeiro pretendemos trabalhar o alargamento de parcerias para a obtenção de apoios úteis à nossa intervenção.

O documento que se apresenta é orientador e serve como instrumento de suporte à ação da AMIBA, reunindo as principais atividades a desenvolver em 2021, contudo, poderão ainda surgir outras oportunidades de participação em áreas aqui não expressamente identificadas.

Apesar do quadro pandémico que vivenciamos e dos constrangimentos e incertezas acarretadas, a atividade da Amiba continuará, certos de que a nossa experiência, de três décadas, nos permitirá gerir as atividades da melhor forma possível.

Ao longo dos anos temos demonstrado a nossa capacidade de adaptação e de reajustamento às diferentes conjunturas económicas, sociais e políticas, sem arredarmos da nossa missão e fins estatutários.

É neste contexto que, no cumprimento da nossa Missão, nos propomos manter o papel de força ativa empenhada na valorização da biodiversidade do território, privilegiando o conhecimento e melhoramento do potencial dos recursos genéticos endógenos na vertente das raças autóctones, com vista ao desenvolvimento sustentável desses recursos e viabilidade económica das explorações dos nossos criadores,

A Direção

I – PLANO DE ATIVIDADES

1 – CONTEXTUALIZAÇÃO DO PLANO E ATIVIDADES A DESENVOLVER E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os programas de conservação, e melhoramento de recursos genéticos animais, submetidos e em vias de aprovação em sede de PDR2020 (2021/2022), face aos estudos especializados e serviços que envolvem no seu desenvolvimento, implicam a colaboração/obtenção de serviços especializados de outras entidades numa perspetiva de aprofundamento do conhecimento e valorização das raças autóctones envolvidas.

Neste contexto, inserem-se ações como os exames de paternidade por análise de ADN, e estudos de caraterização e/ou avaliação genética, ações de Conservação *ex-situ* com recolha de material genético para o Banco Português de Germoplasma Animal que, no conjunto de ações a desenvolver em 2021, contribuem para o conhecimento, a proteção e a valorização da biodiversidade do território, privilegiando o melhoramento de recursos genéticos endógenos, numa lógica de preservação, aperfeiçoamento e conhecimento do potencial das raças autóctones abrangidas, fomentando a viabilidade económica das explorações pecuárias, indispensável para o sistema de produção, numa lógica de sustentabilidade, com repercussões positivas na paisagem rural,

À semelhança dos anos anteriores e prosseguindo na melhoria da qualidade do serviço prestado, conciliada com a sustentabilidade financeira da Associação, subsistem os objetivos estratégicos delineados ao longo dos últimos anos:

- Prosseguir a política de consolidação de diferentes vertentes de atuação da Associação, adequando-a a novas circunstâncias e desafios, numa perspetiva de sustentabilidade da instituição e de cumprimento da nossa missão;

- Assegurar o cumprimento dos projetos apresentados no âmbito do PDR2020, em sede de recursos genéticos endógenos – animais, nas raças autóctones abrangidas pela AMIBA, contribuindo para o conhecimento, a conservação, a proteção, a valorização e a sustentabilidade da biodiversidade do território nestas espécies autóctones, bem como para o fomento da viabilidade económica das explorações dos criadores.

- Garantir a racionalização de recursos internos (físicos, logísticos e humanos), consistente com a otimização de recursos e aproveitamento de sinergias, favorecendo a transversalidade, isto é, a partilha desses recursos entre as várias secções, sem prejuízo da salvaguarda da especificidade

de cada uma delas e no respeito pela autonomia das respetivas intervenções e das suas metodologias específicas;

- Reforçar a cooperação com os organismos oficiais do setor, Estado, Universidades, Municípios e associados, no campo da partilha e transferência de "saber fazer";

- Desenvolver a cooperação com Municípios e/outras entidades públicas ou privadas, no âmbito da orientação estratégica de difusão e conhecimento das raças autóctones;

- Fomentar ações de promoção e divulgação das raças autóctones objeto da nossa intervenção, colaborando em concursos pecuários, feiras e exposições;

- Consolidar o procedimento de análise de métodos e procedimentos, progredindo na implementação de um manual de procedimentos;

- Assegurar a manutenção do património físico e logístico da Associação (instalações, equipamentos, aplicações informáticas e mobiliário), através de ações correntes de conservação e de atualização.

2 – MELHORAMENTO DE RECURSOS GENÉTICOS – COMPONENTE ANIMAL

2.1 – RAÇA BARROSÃ

O ano de 2021 incorpora a continuidade da execução do Plano de conservação e melhoramento genético da raça Barrosã, iniciado em 2015, decorridos dois períodos/projetos (2015-2018 e 2019-2020), e alongado para o biénio 2021/2022, prevendo-se a realização de um conjunto de estudos de caraterização da raça.

Nesta conformidade, na raça Barrosã, para além das ações de Inseminação Artificial, Recolha de Material Genético para BPGA, avaliação genética, entre outras ações e estudos, em que se prevê a colaboração com entidades externas (FERA, INIAV e ICETA), a nossa intervenção passa ainda pelos registos dos animais nos Livros de Nascimentos (Machos e Fêmeas), e de Adultos, Classificação Morfológica Linear, Controlo de Performances e Exames de Paternidade por Análise de ADN.

O quadro a seguir inserto, traduz o conjunto de ações e estudos de avaliação que se pretendem desencadear no âmbito da raça barrosã.

Q.1 – Ações – Raça Barrosã

Ações programadas – Raça Barrosã – 2021		**N.º**
Inscrição no Livro de Nascimentos		5.300
Inscrição no Livro de Adultos		1.000
Classificação morfológica linear/animal		500
Exames de paternidade por análise de ADN/animal*		800
Ações de conservação *ex situ* –manutenção anual de material genético no BPGA		26.000
Controlos de performance validados	Na exploração	2.900
	Em estação	10
Estudos específicos		
Caraterização genética por análise demográfica		Sim
Ações de conservação *ex situ* –recolha de material genético para BPGA		Sim
Inseminação artificial e transferência de embriões		Sim
Avaliação genética		Sim
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)		Sim

* Embora conste em projeto a realização de 1000 exames, por uma questão de prudência, face ao histórico, inscrevem-se 800.

Para a execução de todas as ações, a Associação conta com a colaboração dos departamentos oficiais ligados ao setor, obtendo-se o necessário apoio técnico e financeiro.

2.2 – RAÇAS DE OVINOS: BORDALEIRA DE ENTRE DOURO E MINHO E CHURRA DO MINHO

Em termos de intervenção nestas duas raças, dar-se-á continuidade às ações de preservação e melhoramento animal, bem como, através de diferentes estudos específicos, aprofundar-se-á o conhecimento numa perspetiva de conservação e melhoramento genético.

Para além da execução de ações de registo e identificação do efetivo, Registo no Livro Genealógico dos ovinos das raças Bordaleira de Entre Douro e Minho e Churra do Minho, prosseguir-se-á com controlos de performance na exploração e exames de paternidade por análise de ADN e estudos de avaliação e caraterização genética. Dar-se-á sequência ao processo de identificação eletrónica de ovinos.

O conjunto de ações e estudos de avaliação que se pretendem desencadear no ano de 2021 nestas duas raças de ovinos constam nos quadros que a seguir se inserem:

Q.2 – Ações Ovinos – Raças: Bordaleira e Churra

Ações programadas – 2021		**Bordaleira/n.º**	**Churra/ n.º**
Inscrição no Livro de Nascimentos		5.100	4.900
Inscrição no Livro de Adultos		1.100	1.000
Classificação morfológica linear/animal		1.000	1.000
Exames de paternidade por análise de ADN/animal		1.000	1.000
Ações de conservação ex-situ – manutenção anual de material genético no BPGA		6.500	6.000
Controlos de performance validados	Na exploração	3.000	2.500
	Em estação		

Q.3 – Estudos – Raças: Bordaleira e Churra

Estudos específicos	**Bordaleira**	**Churra**
Caraterização genética por marcadores genéticos/técnicas de sequenciação	Sim	Sim
Inseminação artificial e transferência de embriões	Sim	Sim
Avaliação genética	Sim	Sim
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)	Sim	Sim

A cooperação dos departamentos oficiais ligados ao sector, obtendo o necessário apoio técnico e financeiro é uma das premissas inerentes à atividade planeada.

2.3 – RAÇAS DE GALINHAS: RAÇAS PEDRÊS PORTUGUESA, PRETA LUSITÂNICA, AMARELA E BRANCA

É nosso objetivo assegurar em 2021 a continuidade da execução de ações de divulgação, sensibilização e aconselhamento junto dos criadores. Por outro lado, mantém-se como linha orientadora o incentivo à criação e divulgação destas raças.

Pretende-se também dar sequência ao trabalho que tem sido desenvolvido no conhecimento e valorização destas espécies autóctones através da realização de um conjunto de ações enquadráveis no estudo, preservação e registo destas aves.

Neste contexto, constam como ações a executar a inscrição em livros (Nascimento e Adultos), contrastes de postura e de performance, e inseminação artificial, prosseguindo-se ainda com a investigação e estudos de caraterização genética, contando para esse efeito com a colaboração de entidades especializadas.

Os quadros a seguir insertos espelham a intervenção esperada no âmbito destas espécies autóctones.

Q.4 – Ações – Galinhas nas Raças: Pedrês, Preta, Amarela e Branca

Ações programadas – 2021	Pedrês/nº	Preta/nº	Amarela/nº	Branca/nº
Inscrição no Livro de Nascimentos	6.200	6.200	6.200	2.900
Inscrição no Livro de Adultos	2.600	2.600	2.600	1.300
Ações de conservação *ex situ* – manutenção anual de material genético no BPGA	300	300	300	300
Contrastes de postura por bando	15	15	15	9
Controlo de performance na exploração	450	450	450	300

Q.5 – Estudos – Raças: Pedrês, Preta, Amarela e Branca

Estudos específicos	Pedrês	Preta	Amarela	Branca
Caraterização genética por marcadores genéticos	Sim	Sim	Sim	Sim
Ações de conservação *ex situ* –recolha de material genético para BPGA	Sim	Sim	Sim	Sim
Inseminação artificial e transferência de embriões	Sim	Sim	Sim	Sim
Ações de promoção da raça (exposições, concursos, publicações)	Sim	Sim	Sim	Sim

3 – AÇÕES DE INFORMAÇÃO E PROMOÇÃO

Em matéria de divulgação e promoção das raças autóctones, objeto de atuação desta Associação, embora o nosso objetivo possa sair prejudicado, decorrente dos condicionalismos impostos pelo contexto pandémico do Vírus SarsCov-2 em que nos encontramos, pretendemos dar continuidade à participação em feiras, mostras, exposições e concursos pecuários.

É nossa intenção, dentro dos condicionalismos existentes, prosseguir com o projeto "*O pinto vai à escola*", em parceria com a Eco-Escolas, numa perspetiva de divulgação e experiência prática de produção animal, objetivando-se ainda realçar a importância da sustentabilidade dos ecossistemas, designadamente a necessidade de preservar as raças autóctones, no caso em apreço, galináceos.

4 – FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Tal como tem sucedido nos últimos anos, embora não definido especificamente qualquer plano de formação profissional a ministrar, não se exclui a possibilidade de realização de ações de formação profissional relacionadas com as áreas de intervenção da Associação.

5– OUTRAS AÇÕES

Para além da manutenção do Protocolo existente com a CONFAGRI/IFAP no âmbito dos registos do SNIRB, prevê-se prosseguir com a colaboração existente no âmbito da comercialização da "Carne Barrosã" como produto tradicional de qualidade com marca de certificação.

No que se reporta ao protocolo existente com a Associação dos Criadores da Cachena, dar-se-á sequência ao mesmo, assentando este protocolo num duplo benefício, cooperação entre Associações e obtenção de rendimentos provenientes de sinergias internas decorrentes da maximização de recursos.

No que respeita à participação em concursos pecuários, desde que se reúnam as condições necessárias para a realização, manter-se-á a colaboração com a União de Freguesias de Bougado, no respeitante à Feira da Trofa, e na Festa das Colheitas de Vila Verde, bem como as participações em diversos concursos pecuários, e concessão de prémios no âmbito desses concursos, podendo a AMIBA assumir a posição de entidade coordenadora em alguns deles.

6 – RECURSOS NOVOS / INVESTIMENTOS

No que respeita a novos investimentos, pondera-se adquirir duas novas viaturas, dada a obsolescência do parque automóvel, planeando-se ainda a eventual reposição de algum equipamento informático.

II – ORÇAMENTO PARA 2021

RENDIMENTOS

O total dos rendimentos previstos para o ano de 2021 é de 554.411 euros distribuídos pelas rubricas constantes do quadro que se segue:

Q.6 – Rendimentos

Rendimentos	Orçamento 2021	%
Vendas	7.500	1,3
Prestação de serviços	97.380	17,6
Subsídios à exploração	433.981	78,3
Outros rendimentos e ganhos	15.550	2,8
TOTAL	**554.411**	**100,0**

Q. 7 – Detalhe dos Rendimentos

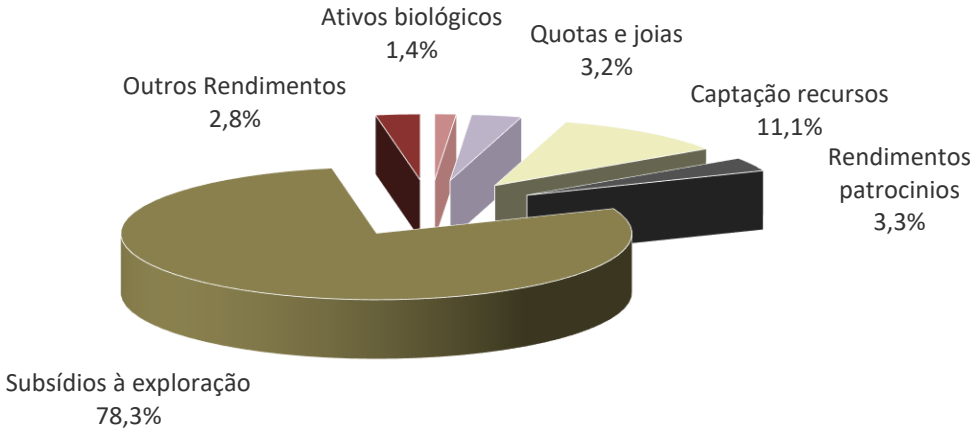
Conta	Rendimentos	Orçamento 2021	%
71	**Vendas**	**7.500**	**1,3%**
714	Ativos Biológicos	**7.500**	
72	**Prestação de serviços**	**97.380**	**17,6%**
721	Quotas de associados	**17.500**	**3,2%**
722	Joias associados	**30**	**0,0%**
723	Promoções p/ captação de recursos	**61.500**	**11,1%**
	Raça Barrosã	52.000	9,4%
	Raça Ovinos Bordaleira e Churra	7.500	1,4%
	Galinhas - Preta, Pedrês, Amarela e Branca	2.000	0,4%
724	Rendimentos de patrocínios e colaborações	**18.350**	**3,3%**
	Colaboração no fomento de raças	4.500	0,8%
	Colaboração Protocolos	9.000	1,6%
	Colaboração em exposições e feiras	4.500	0,8%
	Cedência de brincos, passaportes, impressos a associados	350	0,1%
75	**Subsídios à exploração**	**433.981**	**78,3%**
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	**433.981**	**78,3%**
	Raça Barrosã	169.030	30,5%
	Raça Ovinos Bordaleira e Churra	197.650	35,7%
	Galinhas - Preta, Pedrês, Amarela e Branca	64.301	11,6%
	Protocolo CONFAGRI/IFAP	3.000	0,5%
78	**Outros rendimentos e Ganhos**	**15.550**	**2,8%**
782	Descontos pronto pagamento	50	**0,0%**
788	Subsídios p/ investimento e outros	15.500	**2,8%**
	TOTAL	**554.411**	**100,0**

O quadro acima inserto traduz, de forma mais ou menos detalhada, os rendimentos previstos para o ano de 2021, associados à atividade planeada para as diferentes áreas de intervenção da Associação.

A estimativa teve por base, os rendimentos obtidos em 2020, ajustados de acordo com a evolução observada no decurso do ano, sendo que, em matéria de programas ao abrigo do PDR2020, na subação de conservação e melhoramento de recursos genéticos animais, horizonte temporal 2020/2021, considerou-se um nível de execução médio que ronda os 95%.

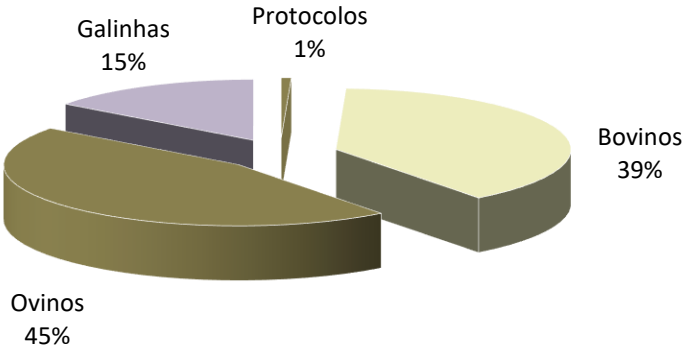
Em termos globais, a estrutura de rendimentos previstos para o ano de 2021 é espelhada no gráfico que se segue.

Gráfico 1 – Estrutura de rendimentos previstos



Como destaque, sobressai a relevância dos subsídios à exploração que, de *per si*, representam na ordem dos 78% do total das fontes de financiamento previstas.
Considerando a importância dos subsídios à exploração, e porque se torna mais elucidativa a ilustração gráfica, apresenta-se a distribuição dos mesmos pelas diferentes espécies autóctones.

Gráfico 2 – Estrutura de subsídios à exploração, por raças, previstos para 2021



GASTOS

A previsão de gastos para o ano de 2021 assenta nos valores reais ocorridos até meados de Dezembro de 2020, projetados até ao final do ano, numa ótica de prudência e consistência, conjugando-os com o nível da atividade esperada no que se reporta à execução dos programas de conservação e melhoramento de recursos genéticos animais, designadamente no âmbito de trabalhos especializados, A estimativa de gastos distribuída pelas diferentes rubricas é conforme quadro que se apresenta:

Q.8 – Gastos

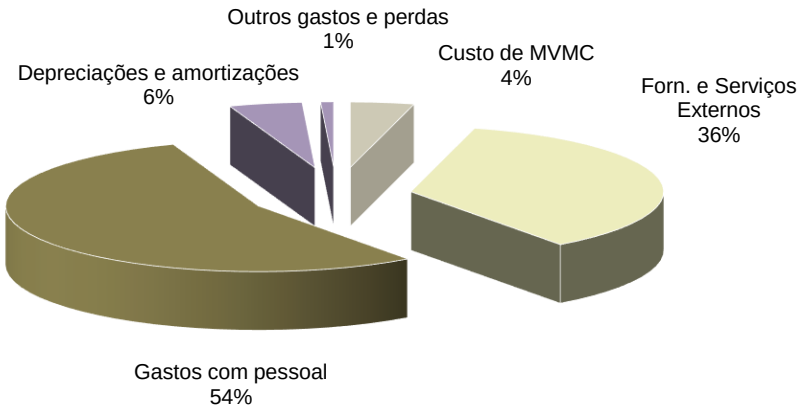
Conta	Gastos	orçamento – 2021	%
61	**Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas**	**22.500**	**4,1%**
62	**Fornecimentos e serviços externos**	**199.040**	**35,9%**
622	Serviços especializados	**165.250**	**29,8%**
	Trabalhos especializados	109.500	19,8%
	Publicidade e propaganda	1.500	0,3%
	Honorários	45.000	8,1%
	Conservação e reparação	9.000	1,6%
	Serviços bancários	250	0,0%
623	Materiais	**3.850**	**0,7%**
	Ferramentas e utensílios	900	0,2%
	Material de escritório	2.500	0,5%
	Outros materiais	450	0,1%
624	Energia e fluidos	**11.590**	**2,1%**
	Combustíveis	10.800	1,9%
	Água	750	0,1%
	Outros fluidos	40	0,0%
625	Deslocações, Estadas e Transportes	**1.700**	**0,3%**
	Deslocações e estadas	500	0,1%
	Transporte de animais	1.200	0,2%
626	Serviços Diversos	**16.650**	**3,0%**
	Comunicação	2.400	0,4%
	Seguros	1.750	0,3%
	Limpeza, higiene e conforto	3.600	0,6%
	Cedência de animais p/exposições e estudo	5.000	0,9%
	Atribuição de prémios - concursos pecuária	1.500	0,3%
	Outros fornecimentos e serviços	2.400	0,4%
63	**Gastos com pessoal**	**302.491**	**54,6%**
632	Remunerações do pessoal	**247.406**	**44,6%**
635	Encargos sobre remunerações - Segurança Social	**51.810**	**9,3%**
636	Seguro acidentes trabalho	**2.525**	**0,5%**
638	Outros gastos com pessoal (artigos prot. ind., formação)	**750**	0,1%
64	**Gastos de depreciações e amortizações**	**25.800**	**4,7%**
68	**Outros gastos e perdas**	**4.580**	**0,8%**
681	Impostos	**280**	**0,1%**
688	Outros	**4.300**	**0,8%**
	Donativos	250	0,0%
	Quotizações	550	0,1%
	Outros não especificados	3.500	0,6%
	TOTAL	**554.411**	**100,0%**

Em sede de previsão de gastos com serviços especializados, apresenta-se o seguinte detalhe:

Q. 9 Detalhe de Trabalhos especializados

Trabalhos especializados - 2021	Valor
Trabalhos tipográficos	3 000
Assistência informática	7 200
Higiene, segurança e medicina no trabalho	510
Exames de paternidade por análise de ADN/animal	44 580
Trabalhos específicos de caraterização e melhoramento	26 710
Inseminação artificial	22 500
Análises	1 500
Outros serviços	3 500
TOTAL	**109 500**

Gráfico 3 – Estrutura de Gastos



CONCLUSÃO

A proposta de orçamento que se apresenta para o ano de 2021 é, quanto a nós, uma proposta equilibrada, conjugando o nível de atividade previsto com a potencialização dos recursos disponíveis, prosseguindo uma estratégia de gestão assente em princípios de rigor e transparência, enformada por valores éticos e de transparência pelos quais a gestão da Associação se tem pautado.

Por fim,

Em matéria de rendimentos previstos destacam-se, como principal fonte de financiamento, os subsídios à exploração, na componente de receita proveniente de fundos estruturais, representando cerca de 78% do total da receita estimada.

Não obstante os esforços envidados no sentido de maior captação de receita por via de serviços prestados, o contexto pandémico do Vírus SarsCov-2 em que nos encontramos, poderá exercer um impacto negativo neste desiderato, aumentando a vulnerabilidade da Associação e a dependência em matéria de subsídios.

Ainda assim, estamos cientes que com a resiliência e força que nos tem caraterizado, apesar dos constrangimentos que se perspetivam, estamos capacitados para desenvolver a nossa atividade conforme planeado e adequar-nos-emos às novas circunstâncias e desafios que irão surgir.

Lanhas, 31 de dezembro de 2020

A Direção,